

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНОЛОГІЧНИЙ**  
**УНІВЕРСИТЕТ**



**ЗБІРНИК ТЕЗ ДОПОВІДЕЙ**  
**82 НАУКОВОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**  
**ВИКЛАДАЧІВ УНІВЕРСИТЕТУ**

**Одеса 2022**

Наукове видання

Збірник тез доповідей 82 наукової конференції викладачів університету  
26 – 29 квітня 2022 р.

Матеріали, занесені до збірника, друкуються за авторськими оригіналами.  
За достовірність інформації відповідає автор публікації.

Рекомендовано до друку та розповсюдження в мережі Internet Вченою радою  
Одеського національного технологічного університету,  
протокол № 13 від 24.05.2022 р.

Під загальною редакцією Заслуженого діяча науки і техніки України,  
Лауреата Державної премії України в галузі науки і техніки,  
д-ра техн. наук, професора Б.В. Єгорова

Укладач Т.Л. Дьяченко

Редакційна колегія

Голова

Єгоров Б.В., д.т.н., професор

Заступник голови

Поварова Н.М., к.т.н., доцент

Члени колегії:

Безусов А.Т., д-р техн. наук, професор  
Бурдо О.Г., д-р техн. наук, професор  
Віннікова Л.Г., д-р техн. наук, професор  
Гапонюк О.І д-р техн. наук, професор  
Жигунов Д.О., д-р техн. наук, професор  
Іоргачова К.Г д-р техн. наук, професор  
Капрельянц Л.В., д-р техн. наук, професор  
Коваленко О.О., д-р техн. наук, професор  
Косой Б.В., д-р техн. наук, професор  
Крусір Г.В., д-р техн. наук, професор  
Мардар М.Р., д-р техн. наук, професор  
Мілованов В.І., д-р техн. наук, професор  
Павлов О.І., д-р екон. наук, професор  
Плотніков В.М., д-р техн. наук, професор  
Станкевич Г.М., д-р техн. наук, професор  
Савенко І.І., д-р екон. наук, професор  
Тележенко Л.М., д-р техн. наук, професор  
Ткаченко Н.А., д-р техн. наук, професор  
Ткаченко О.Б., д-р техн. наук, професор  
Хобін В.А., д.т.н., професор  
Хмельнюк М.Г., д-р техн. наук, професор  
Черно Н.К д-р техн. наук, професор

програму соціально-економічного розвитку, паспорт громади, інвестиційні пропозиції (проекти), документи для отримання фінансування з державних фондів регіонального розвитку, проекти грантових заявок, відповідні положення та посадові інструкції [2].

Тому для забезпечення ефективності діяльності з залученням додаткових фінансових ресурсів, перш за все потрібно сформувавши стратегію розвитку громади. Для розробки стратегії розвитку необхідно виконати SWOT-аналіз та скласти SWOT-матрицю.

Далі, визначимо стратегічне бачення, стратегічні напрями та стратегічні цілі з урахуванням основних стратегічних пріоритетів розвитку області де територіально знаходиться громада. Кожному стратегічному пріоритету відповідають певні операційні цілі, а їм в свою чергу відповідають конкретні завдання. Завдання дають відповіді на питання, яким шляхом, яким чином громада намагатиметься досягнути цілей свого розвитку.

Отже, для підвищення ефективності діяльності ОТГ необхідно забезпечити:

1) формування джерел фінансування інвестиційних проектів для успішної реалізації та виконання проектів розвитку.

2) визначення обсягів і джерел фінансування, яке повинне базуватися на даних інвестиційних проектів, в яких визначені структура проекту, цільові показники ефективності, проектні пропозиції, а також оцінені масштаби витрат та заощаджень ресурсів.

3) визначення можливостей фінансування інвестиційних проектів за рахунок власних коштів громади та залучення співфінансування з інших джерел.

Проекти можуть бути профінансовані з використанням різних механізмів та різних джерел, але усі розпорядники коштів повинні діяти узгоджено згідно з технологічними та методологічними планами стратегії розвитку громади.

### **Література**

1. Посібник моделювання ефективної фінансової діяльності органів місцевого ОТГ в умовах децентралізації. URL: <https://decentralization.gov.ua/uploads/library/file/568/4.pdf>

2. ЗУ Про інвестиційну діяльність від 18.09.1991 № 1560-ХІІ URL: [https://kodeksy.com.ua/pro\\_investitsijnu\\_diyal\\_nist/statja-2.htm](https://kodeksy.com.ua/pro_investitsijnu_diyal_nist/statja-2.htm)

## **ОСОБЛИВОСТІ СИСТЕМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ В ПРОЦЕСІ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ**

**Колеснікова К.С., к.е.н., доцент**

**Одеський національний технологічний університет, м. Одеса**

Сучасні демократичні процеси, що відбуваються в країні, за умови системи державного управління на протязі останніх років, протязі останніх років, потребують подальшого в вдосконалення та відточення дієвих механізмів забезпечення змін в суспільстві. Такі трансформаційні зміни, що стосується і системи владних відносин, формування ефективних механізмів участі населення в управлінні суспільними справами є актуальними відносно засобів децентралізації в державі.

Проблеми децентралізації влади в Україні за рахунок оцінки та визначення особливостей системи державного управління не є новою, проте залишається актуальною, оскільки за існуючої системи державотворення-управління занадто сконцентроване в центрі, не вистачає ресурсів і, відповідно, функціонування виконавчої влади на місцях є не досить динамічним, спостерігаються суперечності між місцевими органами влади, і, як результат-відчуженість людей від неї. З огляду на це потребує вдосконалення та приведення у відповідність з Конституцією України правове регулювання цих проблем [3].

Формування сучасного бачення особливостей і кардинальних змін процесу децентралізації в системі державного управління базується у відповідності положення теорії

та практики державного управління, за умови наукових досліджень вітчизняних і зарубіжних учених, таких як: Г.В. Атаманчук, Д. Гібсон, О.С. Ігнатенко, В.І. Кампо, А.А. Коваленко, В.І. Луговий, І.Ф. Надольний.

Суспільство очікує, що адміністративна форма реформа відносно системи державного управління повинна проводитися в інтересах громадян України і служіння їм має бути пріоритетним завданням виконавчої влади та місцевого самоврядування, у відповідності сучасних особливостей процесу децентралізації та механізму його застосування на місцях [1].

Багато з них залишаються діючими і цьому сприяє відсутність досвіду місцевого регулювання в умовах трансформації суспільно політичного ладу, а закріплення на конституційному рівні принципів унітаризму аж ніяк не сприяє їхній ліквідації; на жаль ,після шістнадцяти років становлення місцевого самоврядування ми повинні констатувати наявність й інших проблем, які створюють загрозу розвитку наших міст і сіл. Серед таких є неврегульованість між бюджетних відносин, наслідком є неврегульованість між владою різних рівнів, кризовий стан комунального господарства. Ці проблеми загально відомі, для їх вирішення дещо робиться,але робиться неприпустимо повільно [2].

Особливостями методики застосування засобів децентралізації, місцеве самоврядування має стати матрицею реформаторської діяльності влади,що передбачає першочергове розв'язання інституціональних проблем децентралізації влади, яке має здійснюватися одночасно з формуванням економічно спроможної громади, реформуванням адміністративно-територіального устрою. Держава, яка має рішучості пройти такий шлях, має визнати, що вона ще не досягла високого рівня організаційно-інституціональної зрілості і має відмовитись від патерналістського принципу, який суттєво заважає ефективно вирішувати спільні проблеми на основі узгодження інтересів і прийняття консенсусних рішень органами держави та місцевого самоврядування.

### **Література**

1. Державне управління: словник-довідник/уклад: В.Д. Бакуменко та ін.; за заг.ред. В.М. Князева, В.Д. Бакуменка. – К.: ТВид-во УАДУ, 2002. – 228 с.
2. Державне управління: теорія і практика/за заг. ред. В.Б. Авер'янова. – К.: Юрінком Інтер. 2018. – 432 с.
3. Енциклопедичний словник з державного управління/уклад: Ю.П. Сурмін та ін.; за ред. Ю.В. Ковбасюка та ін. – К.: НАДУ, 2010. – 820 с.

## **ОСОБЛИВОСТІ КОНФЛІКТІВ У СФЕРІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ**

**Мануїлова К.В., д-р наук з держ. упр., доц., Пурцхванідзе О.В., канд. філос. наук., доц. Одеський національний технологічний університет, м. Одеса**

Конфлікти як протистояння сторін з їх інтересами, позиціями, мотивами та цілями є необхідною умовою існування будь-якої соціальної системи. Тому конфлікти, що виникають в сфері публічного управління як системи, структуру якої складає єдність економічної, соціальної і політичної сфер є природними і незаперечними.

Сьогодні, в умовах змін, що відбуваються в публічному управлінні, загострюються конфлікти між виконавчою і законодавчою владою, різноманітними громадськими організаціями і партіями, а також їх лідерами, фракціями у Верховній Раді, конфлікти, які виникають між місцевою та центральною владою, владою і місцевим населенням. Отже конфлікти, які виникають у сфері публічного управління свідчать про її складність, а також говорять про необхідність, насамперед, усвідомлення і управління ними. За інших умов такі конфлікти можуть спричинити більш глобальні негативні процеси і кризові явища як в суспільстві, так і в самій сфері публічного управління.

ОСОБЛИВОСТІ СИСТЕМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ В ПРОЦЕСІ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ <b>Колеснікова К.С.</b> .....	341
ОСОБЛИВОСТІ КОНФЛІКТІВ У СФЕРІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ <b>Мануїлова К.В., Пурцхванідзе О.В.</b> .....	342
КОНКУРЕНТНА СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ <b>Левчук Ю.С., Мироненко Б.В.</b> .....	344
СУБСИДІАРНІСТЬ ЯК КОНСТИТУЮЮЧИЙ ПРИНЦИП ОРГАНІЗАЦІЇ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ В КОНТЕКСТІ ЄВРОПЕЙСЬКОГО ДОСВІДУ <b>Мужайло В.Д., Мужайло С.В.</b> .....	346

#### **СЕКЦІЯ «МАРКЕТИНГ, ПІДПРИЄМНИЦТВО І ТОРГІВЛЯ»**

ДОСЛІДЖЕННЯ СПОЖИВЧИХ ПЕРЕВАГ ЩОДО ЗАМОРОЖЕНИХ ХЛІБОБУЛОЧНИХ НАПІВФАБРИКАТІВ <b>Памбук С.А., Мардар М.Р., Солоницька І.В.</b> .....	348
СЕКМЕНТУВАННЯ СПОЖИВАЧІВ ПОСЛУГ ВИННОГО ТУРИЗМУ <b>Голубьонкова О.О., Брайко М.Г., Ткаченко Т.А.</b> .....	350
АГРОПРОДОВОЛЬЧИЙ МАРКЕТИНГ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ <b>Бахчиванжи Л.А., Євтушок О.В., Значек Р.Р.</b> .....	352
ДОСЛІДЖЕННЯ ПОЗИЦІОНУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВ СФЕРИ ШВИДКОГО ХАРЧУВАННЯ В УКРАЇНІ <b>Лозовська Г.М., Значек Р.Р.</b> .....	353
ХАРАКТЕРИСТИКА СИСТЕМИ ВНУТРІШНІХ БІЗНЕС – КОМУНІКАЦІЙ ПІДПРИЄМСТВА <b>Савченко Т.В.</b> .....	356
СОЦІАЛЬНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО В УКРАЇНІ: ВІД ТЕОРІЇ ДО ПРАКТИКИ <b>Соколюк К.Ю., Донець Л.Я., Мунтян І.В., Долинська О.О.</b> .....	357

#### **СЕКЦІЯ «МЕНЕДЖМЕНТ І ЛОГІСТИКА»**

ОСОБЛИВОСТІ РЕГУЛЮВАННЯ СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ ВИНОРОБРОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ <b>Агєєва І.М., Ніколюк О.В., Коренман Є.М.</b> .....	359
ВПЛИВ ВІЙСЬКОВИХ ДІЙ НА ЛОГІСТИЧНІ ПРОЦЕСИ <b>Дроздова В.А.</b> .....	361
СУЧАСНА СИСТЕМА КОМУНІКАЦІЙ ЯК ЧИННИК КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА <b>Дьяченко Ю.В., Коренман Є.М., Бондар В.А.</b> .....	362
ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМ КАПІТАЛОМ НА СУЧАСНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ УКРАЇНИ <b>Каламан О.Б., Мандрикін Д.В.</b> .....	363
ОЦІНЮВАННЯ ТА АТЕСТАЦІЯ ПРАЦІВНИКІВ ЯК СКЛАДОВІ ЕФЕКТИВНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ <b>Козак К.Б.</b> .....	365
ПІДВИЩЕННЯ ОСОБИСТОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ: ЯК РОЗУМІТИ ТА З ЧОГО ПОЧИНАТИ <b>Корсікова Н.М.</b> .....	367
ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ МАТЕРІАЛЬНИХ ПОТОКІВ <b>Савенко І.І., Седіков Д.В.</b> .....	369
УКРАЇНСЬКИЙ БІЗНЕС ЛИШЕ НА 50 % ВИКОРИСТОВУЄ НАЯВНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ПЕРЕВЕЗЕННЯ ВАНТАЖІВ НА ЕКСПОРТ ЗАЛІЗНИЧНИМ ТРАНСПОРТОМ <b>Ткачев В.А.</b> .....	371
АЛГОРИТМ РОЗРОБКИ ТА МЕХАНІЗМ ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ БІЗНЕС-ПЛАНУ НА ПІДПРИЄМСТВІ <b>Седікова І.О.</b> .....	372

#### **СЕКЦІЯ «ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ ФІНАНСОВИХ ОПЕРАЦІЙ»**

ФОРМАТ ФІНАНСОВОГО ОБЛІКУ ТА КОНТРОЛЮ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВІЙНИ <b>Ткачук Г.О., Іванченкова Л.В., Скляр Л.Б.</b> .....	374
ДІДЖІТАЛІЗАЦІЯ СИСТЕМИ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ <b>Євтушевська О.О.</b> .....	376
ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ ЯК ЗАПОРУКА ЕФЕКТИВНОЇ СИСТЕМИ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ <b>Маркова Т.Д., Пчелянська Г.Б., Славута О.Ю.</b> .....	377
ВНУТРІШНЬОГОСПОДАРСЬКИЙ КОНТРОЛЬ У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ХАРЧОВИМ ПІДПРИЄМСТВОМ <b>Іванченкова Л.В., Ткачук Г.О., Скляр Л.Б.</b> .....	379