



Одеський національний  
технологічний університет

**МЕХАНІЗМИ УПРАВЛІННЯ  
ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНИМИ  
РЕЗУЛЬТАТАМИ ДІЯЛЬНОСТІ  
АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ**

**Монографія**

**Одеський національний технологічний  
університет**

**Кафедра економічної теорії  
та фінансово – економічної безпеки**

**МЕХАНІЗМИ УПРАВЛІННЯ  
ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНИМИ  
РЕЗУЛЬТАТАМИ ДІЯЛЬНОСТІ  
АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ**

**Монографія**

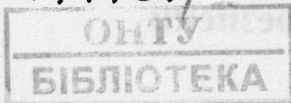
**За загальною редакцією  
К.е.н., доцента Згадової Н.С.**

м. Івано-Франківськ

2022

Рекомендовано до видання Вченою Радою  
Одеський національний технологічний університет  
протокол № 14 від 14 червня 2022 р.

717137

**Авторський колектив:**

Згадова Н.С., Губко В.І., Марчук Л.Л., Лагодієнко В.В.

**Рецензенти:**

**Буркінський Б.В.** – доктор економічних наук, професор, заслужений діяч науки і техніки України, академік НАН України, директор інституту проблем ринку та економіко-екологічних досліджень.

**Немченко В.В.** - доктор економічних наук, професор, завідувач кафедрою обліку і аудиту, Одеського національного технологічного університету.

**Шабатура Т.С.** - доктор економічних наук, професор кафедри економічної теорії і економіки підприємства, Одеського державного аграрного університету.

**Механізми управління фінансово-економічними результатами**  
М11 діяльності аграрних підприємств: [монографія] / Згадова Н. С.,  
Губко В. І., Марчук Л. Л., Лагодієнко В. В. – Івано-Франківськ :  
Супрун В. П., 2022. – 208 с.

ISBN 978-617-8128-11-1

Монографію присвячено питанням теоретико-методичних засад і розробки практичних рекомендацій з формування стратегії та механізмів управління фінансово-економічними результатами діяльності аграрних підприємств в умовах невизначеності кон'юнктури цільових ринків.

Досліджено розвинуту модель обліково-аналітичної підсистеми механізму управління фінансово-економічними результатами аграрного підприємства, що націлена на виявлення внутрішніх резервів й потенціалу його розвитку; удосконалений методичний інструментарій моніторингу фінансово-економічних результатів аграрного підприємства із використанням матричного методу аналізу, в основі якого лежить контроль співвідношення темпів росту балансового прибутку, обсягу продажів та активів підприємства.

Для працівників навчальних і наукових закладів, аспірантів, студентів, а також керівників та спеціалістів підприємств і організацій.

УДК 336.64:338.439 (477)

ISBN 978-617-8128-11-1

© ОНАХТ, 2022.

**ЗМІСТ**

|                                                                                                                                          |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>ВСТУП</b>                                                                                                                             | 4   |
| <b>РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНИМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ДІЯЛЬНОСТІ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ</b>                        | 6   |
| 1.1. Концептуальні засади дослідження проблем управління розвитком діяльності аграрних підприємств                                       | 6   |
| 1.2. Базові критерії та підходи до діагностики фінансово-економічної результативності аграрних підприємств                               | 23  |
| 1.3. Критерії та індикатори фінансово-економічної результативності діяльності аграрних підприємств                                       | 38  |
| 1.4. Наукові засади формування й реалізації фінансової стратегії аграрних підприємств                                                    | 53  |
| Висновки до розділу 1                                                                                                                    | 66  |
| <b>РОЗДІЛ 2. МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ТА ІНСТРУМЕНТИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНИМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ДІЯЛЬНОСТІ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ</b>         | 68  |
| 2.1. Інституціональна трансформація аграрної сфери та систематизація економічних факторів розвитку аграрних підприємств                  | 68  |
| 2.2. Аналіз практичних підходів до моніторингу й оцінювання рівня розвитку підприємств аграрної сфери                                    | 88  |
| 2.3. Критерії, показники й концепція забезпечення фінансово-економічної результативності, стабільності та безпеки аграрного підприємства | 102 |
| 2.4. Система показників фінансово-економічної результативності виробництва аграрної продукції                                            | 116 |
| Висновки до розділу 2                                                                                                                    | 125 |
| <b>РОЗДІЛ 3. МЕХАНІЗМИ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНИМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ДІЯЛЬНОСТІ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ</b>           | 127 |
| 3.1. Організація моніторингу загроз фінансово-економічній стабільності аграрного підприємства                                            | 126 |
| 3.2. Система управління витратами аграрного підприємства                                                                                 | 137 |
| 3.3. Організаційно-економічний механізм управління фінансово-економічною результативністю аграрного підприємства                         | 148 |
| 3.4. Формування й реалізації антикризової фінансово-економічної стратегії аграрних підприємств                                           | 165 |
| Висновки до розділу 3                                                                                                                    | 181 |
| <b>ВИСНОВКИ</b>                                                                                                                          | 183 |
| <b>СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ</b>                                                                                                        | 187 |

## ВСТУП

Агросфера відіграє важливу роль у економічній системі будь-якої держави, що обумовлюється найбільш важливим її завданням – забезпечення умов продовольчої безпеки держави, підтримання соціально-економічної стабільності, забезпечення промисловості сировинними ресурсами.

Специфіка дослідження суб'єктів цього виду економічної діяльності пов'язана з необхідністю урахування низки вагомих особливостей аграрного виробництва. У агросфері водночас із великими підприємствами-виробниками різних організаційно-правових форм та форм власності, що здійснюють великотоварне виробництво, існують різноманітні дрібні форми господарювання.

Завдання оцінки фінансово-економічних результатів діяльності аграрних підприємств та управління ними мають неминущу актуальність та значення. Змінні умови господарювання в умовах нестабільності й ризику, процеси реформування національної та галузевої економіки змушують дослідників переоцінювати різні аспекти діяльності аграрних підприємств. Фінансово-економічна результативність діяльності – є однією з базових категорій, яка сьогодні здобуває все більшої ваги.

Огляд відомих у економічній літературі підходів до аналізу й оцінювання різних показників поточного стану й перспектив розвитку аграрних підприємств, розроблених відомими вченими, серед яких В.Г. Андрійчук, А.М.Артеменко, О.І. Гайдук, О.Є. Гудзь, Л.В. Гуцаленко, С.І. Дем'яненко, Н.С.Згадова, Л.В.Іванченкова, Л.І. Катан, Ш.Г. Кириленко, П.А. Лайко, В.Я.Месель-Веселяк, Л.О. Першко, О.О. Терещенко, О.М.Федорчук та інші, свідчить, що вони мають суттєві відмінності за предметом дослідження, кількістю й складом оціночних показників та власне методами оцінювання. Нині не існує загальноприйнятого, уніфікованого методичного підходу до аналізу й оцінювання стану та перспектив розвитку як аграрних підприємств, так і агросфери регіону чи держави.

Аналіз й оцінка фінансово-економічних результатів діяльності аграрних виробників залишається невирішеним завданням з огляду на зміни умов господарювання та нестабільної кон'юнктури агропродовольчого ринку, що вимагає нового погляду на різні аспекти й складові діяльності аграрних підприємств. Саме тому необхідне удосконалювання концепцій і методик аналізу фінансово-економічних результатів аграрних підприємств для створення системи внутрішнього моніторингу їх фінансово-економічної стабільності.

Метою дослідження в монографії є обґрунтування теоретико-методичних засад і розробка практичних рекомендацій з формування механізмів управління фінансово-економічними результатами діяльності аграрних підприємств в умовах невизначеності кон'юнктури цільових ринків.



**К.е.н., доцент  
Згадова Н.С.**



**Д.е.н., професор  
Лагодієнко В.В.**



**Керівник відділу  
аутсорсингу  
АФ Аудит - Експерт  
Губко В.І**



**Директор  
аудиторської фірми  
Аудит - Експерт  
Марчук Л.Л**

**ISBN 978-617-8128-11-1**