

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ОДЕСЬКА НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ХАРЧОВИХ  
ТЕХНОЛОГІЙ  
НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ  
ПРИКЛАДНОЇ ЕКОНОМІКИ І МЕНЕДЖМЕНТУ  
ім. Г. Е. ВЕЙНШТЕЙНА**



**ТЕЗИ**

**II ВСЕУКРАЇНСЬКОЇ СТУДЕНТСЬКОЇ  
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ  
«АКТУАЛЬНІ АСПЕКТИ СОЦІАЛЬНО-  
ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ:  
ПОГЛЯД МОЛОДІ»**

**2 – 3 КВІТНЯ 2020 р.  
м. Одеса**

суспільного і внутрішньовиробничого поділу праці, результатом яких і є найкращі способи роботи людей.

Науковий керівник: д.е.н., проф. Ніколюк О. В.

### **Література:**

1. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Теоретичні та прикладні засади менеджменту: Навч. посібник. – 2-ге вид. доп. і перероб. – Львів: Нац. ун-т “Львівська політехніка”, “Інтелект-Захід”, 2003. – 352 с.
2. Осовська Г.В., Осовський О.А. Менеджмент організацій: Навч. посібник. – К.: Кондор, 2005. – 860 с.
3. Хомяков В. І. Менеджмент підприємства. – 2-ге вид., доп. і перероб. – К.: Кондор, 2005. – 434 с.

## **МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ЗА ЯКОСТЮ ПРОЕКТУ**

**Мазур К.С. студ. СВО “Магістр” ф–ту ММіЛ**

**Одеська національна академія харчових технологій, м. Одеса**

Забезпечення належного рівня якості проекту є актуальним завданням на всіх фазах його життєвого циклу. Новітня політика управління основана на усвідомленні учасником проекту життєвої необхідності надання йому якості. Управління якістю проекту ґрунтується на декількох важливих принципах: якість – невід’ємна складова проекту загалом, а не самостійна функція управління; якість оцінює не виробник, а споживач; кожен виконавець має відповідну кваліфікацію, ліцензії та дозволи на виконання конкретних робіт в проекті; для реального росту якості проекту необхідні нові технології; політика забезпечення якості проекту повинна бути складовою загальної політики підприємства.

Належний рівень контролю якості проекту є дуже важливою проблемою сьогодення, адже від правильно обраного методу управління залежить його успіх або невдача і, як наслідок, майбутнє самого підприємства. Контроль якості проекту включає в себе відслідковування конкретних результатів проекту для встановлення їхньої відповідності стандартам та вимогам щодо якості, а також для знаходження способів ліквідації причин поганого виконання поставлених задач. Контроль здійснюється протягом усього часу виконання проекту.

Для забезпечення якості контролю проекту зазвичай виконують наступні кроки: контроль за розробкою проекту - направлений на відповідність проектної документації вимогам законодавства, промисловим стандартам, екологічним нормативам та вимогам споживача; контроль документів – гарантує відповідність документів всім нормам та перевірка їх на належне використання; контроль поставки устаткування та матеріалів - забезпечує відповідність устаткування, матеріалів і послуг проектній документації; ідентифікація матеріалів, деталей та вузлів - повинен не допускати використання бракованих матеріалів та деталей; перевірка ступеня готовності до випробувань – гарантія дотримання всіх необхідних вимог та відповідних умов при проведенні випробувань; перевірка контрольно-вимірювального обладнання – забезпечення при проведенні випробувань потрібного рівня

точності; контроль за системою управління запасами – перевірка потрібного рівня запасів, їх якості та умов зберігання; контроль за проведенням самого випробування; коригування помилок - виявлення та ліквідацію факторів, які негативно впливають на якість проекту та також запобігання повторення цих ситуацій; реєстрація факторів забезпечення якості - визначення ефективності даної програми [1].

Існує сім найпоширеніших методів для контролю якості проекту: діаграма причинно-наслідкових зв'язків (діаграма Ісікави); контрольні діаграми; діаграма залежностей; гістограма; діаграма Парето; схема прогнозу; діаграма розсіювання [2]. Дані методи можна використовувати у різних поєднаннях та послідовності. В сукупності вони утворюють ефективну систему управління контролем якості, також їх можна використовувати як окремі інструменти аналізу.

Причинно-наслідкова діаграма - перевагою даної діаграми є те, що вона дає наочне уявлення про причинно-наслідкові зв'язки факторів, які впливають на досліджуваний об'єкт. Контрольні діаграми – їх використовують для збору інформації для відображення ситуацій, коли в процесі через різні причини виникають зміни, які можуть бути непідвладні контролю. Діаграма залежностей - аналізує причини появи проблем. Діаграми залежностей дають уявлення про взаємодію елементів системи між собою. Гістограма - являє собою стовбчасту діаграму, яку використовують для наочного зображення розподілу конкретних значень параметра по частоті повторення за певний період часу та відображує розподіл змінних. Діаграма Парето - головною перевагою даної діаграми є те, що вона ділить фактори на значущі, на які слід звернути увагу в першу чергу, і незначні, які являються не такими важливими. Схема прогнозу - показує історію та тенденцію змін. Дана схема представляє собою лінійний графік, який показує точки даних, які розташовані на графіку в порядку їх виникнення. За допомогою схем прогнозу також проводиться аналіз тенденцій. Аналіз тенденцій включає в себе використання математичних методів для прогнозування майбутніх результатів на підставі результатів попереднього досвіду. Діаграма розсіювання - показує взаємозалежність однієї змінної з іншою. Вона пояснює чи існує причинно-наслідковий зв'язок між факторами і яка його сила. Зазвичай для виявлення цього зв'язку використовують кореляційний аналіз.

Отже, можна стверджувати, що управління якістю проекту має відповідати сучасним концепціям якості, саме від цього, насамперед, залежить успіх будь-якого проекту. Адже для того щоб мати конкурентоспроможне положення на ринку потрібно мати розуміння про сучасні стандарти і йти в ногу з часом. Головною ціллю всіх проектів є задоволення потреб зацікавлених в ньому осіб. Проте через те, що з кожним роком конкуренція стає все жорсткішою, успіху досягають тільки ті проекти, що повною мірою зможуть витримати всі висунуті до них вимоги щодо якості і залишитися на плаву.

Науковий керівник: д.е.н., проф. Ніколюк О.В.

#### **Література:**

1. Ноздріна Л.В., Яшук В.І., Полотай О.І., Управління проектами:

Підручник / За заг. ред. Л. В. Ноздріної. - К.: Центр учбової літератури, 2010. - 432 с.

2. Управление проектами: учебник и практикум для СПО / А.И. Балашов, Е.М. Рогова, М.В. Тихонова, Е.А. Ткаченко; под общ. ред. Е.М. Роговой. – М.: Издательство Юрайт, 2016. – 383 с. – Серия: Профессиональное образование.

## **ЖИТТЄВИЙ ЦИКЛ ОРГАНІЗАЦІЇ: ПОНЯТТЯ ТА СТАДІЇ РОЗВИТКУ**

**Карамаврова М.А., студ. СВО «Магістр» ф-ту ММіЛ**

**Одеська національна академія харчових технологій, м. Одеса**

У розвитку підприємства існує безліч циклів. Вони переплітаються, накладаються або розходяться різними своїми фазами. Тому й виникають певні труднощі дослідження процесів функціонування підприємств і тенденцій їх розвитку. У літературі існують різні підходи до виділення циклів розвитку підприємств. Один з найбільш раціональних полягає у виділенні п'яти етапного циклу розвитку. Кожному з етапів відповідають певні особливості стану підприємства, які й утворюють тип організації. О.Мельник та О.Кузьмін констатували, що розвиток будь-якої організації є циклічним, тобто має конкретні етапи життєвого циклу, що визначають нюанси інвестиційної, фінансової, виробничої та інших видів діяльності [1].

Більшість авторів наголошує на важливості врахування життєвого циклу організації при оцінці вартості компанії та затінення чотирьох фаз життя нерухомості: створення, зростання, стабільність, занепад.

Поплавська Ж.В. припускає, що на протязі усього життя, коли організація потрапляє у кризові становища та ситуації, то вона повинна вступити в нову фазу розвитку або повинна бути усунена. З цієї причини зростання організації на початковій стадії першої фази розвитку пояснюється створенням та впровадженням інновацій. Зрештою, зазвичай існує криза лідерства. На другій фазі зростання організації забезпечується за допомогою політичних рішень, але може виникнути криза автономії. Слід зазначити, що на третьому етапі організація зростає за рахунок делегації, що не виключає кризи контролю. На четвертій фазі зростання ґрунтується на координації, яка характеризує кризу бюрократії. На подальшому етапі розвитку організація зростає шляхом укладення угод з іншими компаніями про взаємну співпрацю чи злиття, тобто є синергетичним ефектом [2].

На кожному етапі розвитку підприємства повинні зазначати динамічність ринку. На сьогоднішній день швидко змінюються технології, зменшується та скорочується життєвий цикл товарів, з'являються нові конкуренти, які здійснюють активні конкурентні дії. На зараз об'єм інформації досить складно проаналізувати, тому на стадіях росту компанія змушена навчитися управлінню змінами, для цього їм необхідно використовувати стратегії оборони чи наступу. Наступна ланка у стадії зрілості призводить до кординальних змін у конкурентному оточенні. Це виявляється у тому, що організації направляють свої стратегічні зусилля на освоєння та закріплення своїх конкурентних позицій.

- Одеський технічний коледж ОНАХТ, м. Одеса  
Науковий керівник – викладач вищої категорії Коваленко Н.С.
69. ОРГАНІЗАЦІЯ ЯК СКЛАДНА ВІДКРИТА СИСТЕМА ТА ОБ'ЄКТ УПРАВЛІННЯ  
Іванченко Т.В. студ. СВО “Магістр” ф–ту ММіЛ  
Одеська національна академія харчових технологій, м. Одеса 171  
Науковий керівник: д.е.н., проф. Ніколюк О. В.
70. МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ЗА ЯКОСТЮ ПРОЕКТУ  
Мазур К.С. студ. СВО “Магістр” ф–ту ММіЛ  
Одеська національна академія харчових технологій, м. Одеса 173  
Науковий керівник: д.е.н., проф. Ніколюк О.В.
71. ЖИТТЄВИЙ ЦИКЛ ОРГАНІЗАЦІЇ: ПОНЯТТЯ ТА СТАДІЇ РОЗВИТКУ  
Карамаєрова М.А., студ. СВО «Магістр» ф-ту ММіЛ  
Одеська національна академія харчових технологій, м. Одеса 175  
Науковий керівник – д.е.н., проф. Ніколюк О.В.
72. ФОРМУВАННЯ ДИВІДЕНДНОЇ ПОЛІТИКИ АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА  
Недільський Ю.Я. студ. СВО “Магістр” ф–ту ТТХПіПБ  
Одеська національна академія харчових технологій, м. Одеса 178  
Науковий керівник: д.е.н., проф. Ніколюк О.В.
73. ПЕРСПЕКТИВИ ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙ В СИСТЕМУ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ АПК  
Каплун В.М. студ. СВО “Бакалавр” ф–ту ММіЛ  
Одеська національна академія харчових технологій, м. Одеса 179  
Науковий керівник: к.е.н., доц. Корсікова Н.М.
74. ЛОГІСТИЧНІ КОНЦЕПЦІЇ ТА ШЛЯХИ РОЗВИТКУ РИНКУ ХЛІБОБУЛОЧНИХ ВИРОБІВ  
Чубук А.О. студ. СВО «Бакалавр» ф-ту ММіЛ,  
Одеська національна академія харчових технологій, м. Одеса 181  
Науковий керівник – к.е.н., доц. Дроздова В.А.
75. КОРПОРАТИВНА КУЛЬТУРА ЯК ЧИННИК СУЧАСНОГО  
Крисанов О.Л. студ. СВО “Магістр” ф–ту ТТХПіПБ  
Одеська національна академія харчових технологій, м. Одеса 183  
Науковий керівник: д.е.н., проф. Ніколюк О.В.
76. СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ В ЯПОНІЇ: ДОСВІД ДЛЯ УКРАЇНИ  
Проданова Г.О. студ. СВО “Магістр” ф–ту ММіЛ  
Одеської національної академії харчових технологій, м. Одеса 185  
Науковий керівник: д.е.н., проф. Ніколюк О. В.
77. СУТНІСТЬ, ПРИЧИНИ ТА ВИДИ КОНФЛІКТІВ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ  
Студ. СВО «Бакалавр» ф-ту ММіЛ, Древова В.В.  
Одеська національна академія харчових технологій, м. Одеса 187  
Науковий керівник: к.е.н., доц. Козак К.Б.