

Міністерство освіти і науки України
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра менеджменту і логістики



КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

**на тему: Розвиток логістичної системи підприємства на основі
впровадження процесів діджиталізації**

ШИФР КРМ. МП.1.569-03.1.5

Здобувач Микита ТІТАЄВСЬКИЙ

Керівник д.е.н., проф. Ігор САВЕНКО

Кваліфікаційна робота допускається до захисту

Рішення кафедри від 30.11.2022 р., протокол № 8

Завідувачка

кафедри менеджменту і логістики _____ Ірина СЕДІКОВА

(підпис)

Одеса – 2022 р.

Одеський національний технологічний університет

Факультет

Менеджменту, маркетингу та публічного
адміністрування

Кафедра

Менеджменту і логістики

Ступінь вищої освіти

Другий (магістерський)

Спеціальність

073 – Менеджмент

Освітня програма

Менеджмент

ЗАТВЕРДЖУЮ:

Завідувачка кафедри МіЛ

(підпис)

“ _____ ” _____ 2022 р.

ЗАВДАННЯ

на кваліфікаційну роботу магістра здобувача вищої освіти

Тітасвського Микити

1. Тема роботи: Розвиток логістичної системи підприємства на основі впровадження процесів діджиталізації, затвердженою наказом по університету від 13.09.2022 р. № 569-03.

2. Термін здачі студентом закінченої роботи 20.12.2022 р.

3. Вихідні дані роботи: форми річної звітності підприємства, законодавчі акти, літературні, періодичні видання, статистичні збірники, всесвітня мережа Інтернет.

4. Зміст випускної кваліфікаційної роботи магістра. Розділ 1. Теоретичні основи розвитку логістичної системи підприємства на основі діджиталізації. 1.1. Сутність логістики як науково-практичної діяльності підприємства. 1.2. Теоретичні аспекти розвитку логістичних систем. 1.3. Діджиталізація як визначальна передумова розвитку логістичної системи підприємства. Розділ 2. Сучасний стан і тенденції розвитку світового та українського ринку кондитерських виробів. 2.1. Аналіз міжнародного ринку кондитерських виробів. 2.2. Аналіз ринку кондитерських виробів в Україні. 2.3. Характеристика господарської та економічної діяльності «ЗАТ «Одесакондитер». Розділ 3. Шляхи економічного зростання «ЗАТ «Одесакондитер» в результаті діджиталізації логістичної системи підприємства. 3.1 Особливості еволюційного розвитку MRP-систем та їх взаємодія із процесами діджиталізації. 3.2. Впровадження цифрових технологій на базі системи MRP-2 в логістичну систему «ЗАТ «Одесакондитер». 3.3. Економічне обґрунтування ефективності реалізації запропонованих рішень.

5. Перелік графічного матеріалу (з точним зазначенням обов'язкових креслень) таблиць – 31, рисунків – 26.

6. Консультанти по роботі, із зазначенням розділів проекту, що стосуються їх:

Розділ	Консультант	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
Нормоконтроль			

7. Дата видачі завдання 01.09.2022 р.

Керівник _____

(підпис)

Завдання прийняв до виконання _____

(підпис)

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№	Назва етапів виконання кваліфікаційної роботи	Термін виконання етапів роботи	Примітка
1	Дослідницька практика (збір статистичних даних та написання статті)	14.09 – 10.10.22	виконано
	Захист звіту з дослідницької практики	10.10 – 13.10.22	виконано
2	Вступ	11.10 – 17.10.22	виконано
3	Розділ 1	18.10 – 28.10.22	виконано
4	Розділ 2	31.10 – 10.11.22	виконано
5	Розділ 3	11.11 – 21.11.22	виконано
6	Висновки	22.11 – 25.11.22	виконано
7	Список використаних джерел	25.11 - 29.11.22	виконано
8	Оформлення КРМ та ілюстративного матеріалу	28.11 – 30.11.22	виконано
9	Подання завершеної роботи керівнику	29.11 – 02.12.22	виконано
10	Доопрацювання роботи з урахуванням пропозицій наукового керівника та підготовка роботи до попереднього захисту	01.12 – 05.12.22	виконано
11	Попередній захист роботи	06.12 – 09.12.22	виконано
12	Усунення зауважень за результатами попереднього захисту	07.12 – 12.12.22	виконано
13	Нормоконтроль та перевірка роботи на плагіат	08.12 – 13.12.22	виконано
14	Подання переплетеної роботи завідувачу кафедри для отримання дозволу на захист	09.12 – 14.12.22	виконано
15	Отримання зовнішньої рецензії	14.12 – 16.12.22	виконано
16	Захист кваліфікаційної роботи магістра	21.12 – 23.12.22	виконано

Здобувач _____
(підпис)

Керівник роботи _____
(підпис)

АНОТАЦІЯ

Тітаєвський Микита Андрійович. Розвиток логістичної системи підприємства на основі впровадження процесів діджиталізації. Кваліфікаційна робота магістра зі спеціальності 073 «Менеджмент» рівень освіти другий «Магістр», галузь знань 07 «Управління та адміністрування». Одеська національна академія харчових технологій, Одеса, 2022.

У першому розділі кваліфікаційної роботи **«Теоретичні основи розвитку логістичної системи підприємства на основі діджиталізації»** досліджено сутність логістики як науково-практичної діяльності підприємства, аспекти розвитку логістичних систем та процеси діджиталізації як визначальну передумову розвитку логістичної системи підприємства.

У другому розділі кваліфікаційної роботи **«Сучасний стан і тенденції розвитку світового та українського ринку кондитерських виробів»** проаналізовано динаміку показників міжнародного та українського ринку кондитерських виробів, а також господарську та економічну діяльність підприємства «ЗАТ «Одесакондитер».

В третьому розділі кваліфікаційної роботи **«Шляхи економічного зростання «ЗАТ «Одесакондитер» в результаті діджиталізації логістичної системи підприємства»** досліджено особливості еволюційного розвитку MRP-систем та їх взаємодію з процесами діджиталізації, детально проаналізовано систему MRP-2 як основу впровадження цифрових технологій в логістичну систему «ЗАТ «Одесакондитер» та розраховано показники ефективності реалізації запропонованого заходу.

В роботі визначено шляхи економічного зростання «ЗАТ «Одесакондитер» в результаті діджиталізації логістичної системи цього підприємства та рекомендовано реалізацію заходу з впровадження системи MRP-2 на підприємстві.

SUMMARY

Titaievskiy Mykyta Andriyovych. Development of the logistics system of the enterprise based on the implementation of digitization processes. Qualification work of the master in the specialty 073 "Management" level of education second "Master", field of knowledge 07 "Management and administration". Odessa National Academy of Food Technologies, Odessa, 2022.

The first chapter of the qualification work «**Theoretical foundations of the development of the logistics system of the enterprise based on the digitalization**» investigates the essence of logistics as a scientific and practical activity of the enterprise, aspects of the development of logistics systems and processes of digitalization as a determining prerequisite for the development of the logistics system of the enterprise.

The second section of the qualification paper «**Current state and development trends of the global and Ukrainian confectionery market**» analyzes the dynamics of indicators of the international and Ukrainian confectionery market, as well as the business and economic activity of the enterprise "Odesakonditer" CJSC.

The third section of the qualification work «**Paths of economic growth of Odesakonditer CJSC as a result of digitization of the logistics system of the enterprise**» investigates the peculiarities of the evolutionary development of MRP systems and their interaction with digitalization processes, analyzes the MRP-2 system in detail as the basis for the introduction of digital technologies into the logistics system of CJSC "Odesakonditer" and calculates the performance indicators of the implementation of the proposed measure.

The paper identifies ways of economic growth of "Odesakonditer" CJSC as a result of the digitization of the logistics system of this enterprise and recommends the implementation of the MRP-2 system at the enterprise.

ЗМІСТ

	СТОР
ВСТУП	7
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ РОЗВИТКУ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ ПІДПРИЄМСТВА НА ОСНОВІ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ	9
1.1. Сутність логістики як науково-практичної діяльності підприємства	9
1.2. Теоретичні аспекти розвитку логістичних систем	19
1.3. Діджиталізація як визначальна передумова розвитку логістичної системи підприємства	30
Висновки до розділу 1	38
РОЗДІЛ 2. СУЧАСНИЙ СТАН І ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ СВІТОВОГО І УКРАЇНСЬКОГО РИНКУ КОНДИТЕРСЬКИХ ВИРОБІВ	41
2.1. Аналіз міжнародного ринку кондитерських виробів	41
2.2. Аналіз ринку кондитерських виробів в Україні	52
2.3. Характеристика господарської та економічної діяльності «ЗАТ«Одесакондитер»	62
Висновки до розділу 2	75
РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ «ЗАТ«ОДЕСАКОНДИТЕР» В РЕЗУЛЬТАТІ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ ПІДПРИЄМСТВА	77
3.1. Особливості еволюційного розвитку MRP-систем та їх взаємодія із процесами діджиталізації	77
3.2. Впровадження цифрових технологій на базі системи MRP-2 в логістичну систему «ЗАТ «Одесакондитер»	86
3.3. Економічне обґрунтування ефективності реалізації запропонованих заходів	93
Висновки до розділу 3	101
ВИСНОВКИ	103
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	106

ВСТУП

Актуальність теми. Інтеграційні процеси передових технологій у різних секторах економіки, перспективи розвитку суб'єктів господарювання тісно пов'язані з подальшим проникненням цифрових технологій в економічну, соціальну та політичну складові суспільства.

Упровадження сучасних цифрових технологій у логістичну діяльність підприємств призводить до зміни бізнес-моделей і стратегічного планування; покращує взаємодію між усіма учасниками логістичного процесу; збільшує продуктивність діяльності і, як наслідок, підвищує конкурентоспроможність підприємств на ринку. Згідно з дослідженнями, валовий прибуток діджиталізованих підприємств у середньому на 18 % більший, ніж у звичайних підприємств. Діджиталізація логістики є невід'ємною частиною розвитку підприємства, адже вона дозволяє скоротити витрати, автоматизувати рутинні процеси, структурувати та впорядкувати дані, отримувати звіти у реальному часі, налагодити комунікацію. За таких умов, вивчення питання упровадження процесів діджиталізації, як однієї зі складових логістичних інновацій, в систему розвитку підприємств, набуває особливої актуальності, визначає мету та окреслює завдання кваліфікаційної роботи.

Мета та завдання дослідження. Мета полягає у дослідженні ключових аспектів розвитку логістичної системи підприємства на основі процесів діджиталізації. Для досягнення поставленої мети були сформульовані та вирішені такі завдання:

- дослідити аспекти розвитку логістики та логістичних систем;
- узагальнити теоретичні основи процесів діджиталізації у логістичній системі;
- проаналізувати сучасний стан світового та українського ринку кондитерських виробів;

- виокремити основні логістичні операції «ЗАТ «Одесакондитер», які потребують упровадження інноваційних інформаційних технологій;
- запропонувати інструменти діджиталізації задля вирішення означених проблем.

Об’єктом дослідження є процеси розвитку логістичної системи підприємства на основі процесів діджиталізації.

Предметом дослідження є теоретичні та методичні засади формування ключових аспектів розвитку логістичної системи підприємства на основі процесів діджиталізації.

Теоретичною і методичною основою проведених досліджень стали наукові концепції і теоретичні розробки провідних вітчизняних і закордонних учених в сфері дослідження розвитку інноваційних інформаційно-комунікаційних засобів та цифрових технологій у сфері логістики. У процесі досліджень застосовувались як загальнонаукові методи, так і спеціальні (конкретно-наукові), які характерні для економічних досліджень: метод теоретичного узагальнення та порівняння, індукції та дедукції, системний метод, метод синтезу та методи аналізу та динаміки.

Інформаційною базою дослідження є дані державної статистичної звітності та законодавчі акти, публікації офіційних і наукових періодичних та спеціалізованих вітчизняних і закордонних видань, господарська та фінансово-економічна інформація діяльності аналізованого підприємства, Інтернет, законодавчі та нормативні документи з питань регулювання діяльності підприємств харчової промисловості, звітно-статистичні дані досліджуваного підприємства.

Результати дослідження було опубліковано у наступних джерелах:

1. Розвиток логістичної системи підприємства на основі діджиталізації. Матеріали IV Всеукраїнської студентської науково-практичної конференції 20-21 жовтня 2022 року. Актуальні аспекти соціально-економічного розвитку України: погляд молоді. Одеса: Одеський національний технологічний університет, 2022. с. 337.

2. Савенко І. І., Кучеренко В. О., Тітаєвський М. А. Діджиталізація як інноваційний напрям в управлінні логістичними процесами підприємства. Наукові перспективи. 2022. № 9(27). С. 270-279. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2022-9\(27\)](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2022-9(27))

Робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків. Повний обсяг роботи складає 115 сторінок, 31 таблиця, 26 рисунків. Список використаних джерел включає 76 найменувань.