

Міністерство освіти і науки України
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра менеджменту і логістики



КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА БАКАЛАВРА

на тему: Вдосконалення логістичної діяльності підприємства

ШИФР КРБ. МІЛ.1.481-03.1.37

Здобувачка Олександра ПОКОТИЛО

Керівники к.філ.н., доц. Ольга ПУРЦХВАНІДЗЕ

ст. викл. Юлія ЛЕВЧУК

Кваліфікаційна робота допускається до захисту

Рішення кафедри від 17.05.2023 р., протокол № 15

Завідувач

кафедри менеджменту і логістики _____ Ірина СЕДІКОВА

(підпис)

Одеса – 2023 р.

АНОТАЦІЯ

Актуальність. Створення ринкового господарства вимагає розвитку нової ринкової інфраструктури в Україні, яка забезпечуватиме ефективне функціонування економіки країни. Для інвестицій у формування такої інфраструктури необхідно чітко розуміти, які складові інфраструктури повинні існувати на різних етапах переходу до ринкового господарства. Саме для досягнення цієї мети використовується логістичний аналіз. Основна мета логістичного аналізу полягає виявленні "вузьких місць" у функціонуванні та знаходженні ефективних шляхів їх оптимального використання виробничих систем. У зв'язку з недостатнім розробленням загальної концепції логістики, припустимими є категорії "логістичний резерв" та "логістичний потенціал".

На сьогоднішній день не всі підприємства використовують інноваційні технології, тому їх стан щодо економіки країни є незадовільним. В такому контексті виникає необхідність розробки методів, які зможуть покращити їх стан і забезпечити стійкість. Одним з таких методів можна вважати активізацію логістичної діяльності підприємства, базуючись на логістичному потенціалі. Важливою складовою логістичного потенціалу є логістичний менеджмент, який впливає на розвиток підприємства. Все вищезазначене надає можливість створення стратегії розвитку підприємства.

У першому розділі **«ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ОРГАНІЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ НА ПІДПРИЄМСТВІ»** розглянуті поняття логістична діяльність, логістичні процеси, функції та операції та розкрита сутність організації управління логістичною діяльністю підприємства

У другому розділі **«ХАРАКТЕРИСТИКА ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «ОДЕСЬКИЙ ХЛІБОЗАВОД №4»** досліджено сучасні підходи оцінювання ефективності управління логістичною діяльністю на підприємстві, проведена характеристика та аналіз логістичної діяльності підприємства ТОВ «Одеський хлібозавод № 4»

У третьому розділі «**ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НА ТОВ «ОДЕСЬКИЙ ХЛІБОЗАВОД №4»** надані пропозиції вдосконалення логістичної діяльності на ТОВ «Одеський Хлібозавод №4» та проведено економічне обґрунтування запропонованих шляхів удосконалення логістичної діяльності.

Кваліфікаційна робота бакалавра містить 76 сторінок, 15 таблиць, 6 рисунків. Перелік посилань нараховує 41 найменування.

Ключові слова: логістична діяльність, логістична система, оптимізація, ефективність, управління.

SUMMARY

Topicality. The creation of a market economy requires the development of a new market infrastructure in Ukraine, which will ensure the effective functioning of the country's economy. For investments in the formation of such infrastructure, it is necessary to clearly understand what infrastructure components must exist at various stages of the transition to a market economy. It is to achieve this goal that logistic analysis is used. The main goal of logistics analysis is to identify "bottlenecks" in the functioning and find effective ways of their optimal use of production systems. Due to insufficient development of the general concept of logistics, the categories "logistics reserve" and "logistics potential" are acceptable.

To date, not all enterprises use innovative technologies, so their condition in relation to the country's economy is unsatisfactory. In this context, there is a need to develop methods that can improve their condition and ensure sustainability. One of these methods can be considered the activation of the enterprise's logistics activities, based on the logistics potential. An important component of logistics potential is logistics management, which affects the development of the enterprise. All of the above provides an opportunity to create an enterprise development strategy.

In the first chapter "THEORETICAL PRINCIPLES OF THE

ORGANIZATION OF THE MANAGEMENT OF LOGISTICS ACTIVITIES IN THE ENTERPRISE" the logistics activity, logistics processes, functions and operations are considered and the essence of the organization of the management of the logistics activities of the enterprise is revealed

In the second chapter "CHARACTERISTICS OF THE LOGISTICS ACTIVITY OF ODESKY HLIBOZAVOD №4 LLC" modern approaches to evaluating the effectiveness of logistics management at the enterprise, the general characteristics of the enterprise, and the analysis of the logistics activities of the enterprise of ODESKY HLIBOZAVOD №4 LLC were investigated.

In the third chapter "WAYS TO IMPROVE LOGISTICS ACTIVITIES AT ODESKY HLIBOZAVOD #4 LLC" proposals for improving logistics activities at "Odesskiy Hlibozavod #4 LLC" are provided and an economic justification of the proposed ways to improve logistics activities is provided.

The bachelor's thesis contains 74 pages, 15 tables, 6 figures. The list of links includes 41 names.

Keywords: logistics activity, logistics system, optimization, efficiency, management.

ЗМІСТ

	Стор.
ВСТУП	8
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ОРГАНІЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ НА ПІДПРИЄМСТВІ	10
1.1. Логістична діяльність, логістичні процеси, функції та операції	10
1.2. Сутність організації управління логістичною діяльністю підприємства	20
Висновки до розділу 1	30
РОЗДІЛ 2 ХАРАКТЕРИСТИКА ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «ОДЕСЬКИЙ ХЛІБОЗАВОД №4»	33
2.1. Сучасні підходи оцінювання ефективності управління логістичною діяльністю на підприємстві	33
2.2. Загальна характеристика підприємства ТОВ «Одеський хлібозавод № 4»	37
2.3. Аналіз логістичної діяльності ТОВ «Одеський хлібозавод №4»	44
Висновки до розділу 2	52
РОЗДІЛ 3 ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НА ТОВ «ОДЕСЬКИЙ ХЛІБОЗАВОД №4»	53
3.1. Пропозиції вдосконалення логістичної діяльності на ТОВ «Одеський Хлібозавод №4»	53
3.2. Економічне обґрунтування запропонованих шляхів удосконалення логістичної діяльності	61
Висновки до розділу 3	68
ВИСНОВКИ	70
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	72

ВСТУП

Створення ринкового господарства вимагає розвитку нової ринкової інфраструктури в Україні, яка забезпечуватиме ефективне функціонування економіки країни. Для інвестицій у формування такої інфраструктури необхідно чітко розуміти, які складові інфраструктури повинні існувати на різних етапах переходу до ринкового господарства. Саме для досягнення цієї мети використовується логістичний аналіз. Основна мета логістичного аналізу полягає виявленні "вузьких місць" у функціонуванні та знаходженні ефективних шляхів їх оптимального використання виробничих систем. У зв'язку з недостатнім розробленням загальної концепції логістики, припустимими є категорії "логістичний резерв" та "логістичний потенціал".

На сьогоднішній день не всі підприємства використовують інноваційні технології, тому їх стан щодо економіки країни є незадовільним. В такому контексті виникає необхідність розробки методів, які зможуть покращити їх стан і забезпечити стійкість. Одним з таких методів можна вважати активізацію логістичної діяльності підприємства, базуючись на логістичному потенціалі. Важливою складовою логістичного потенціалу є логістичний менеджмент, який впливає на розвиток підприємства. Все вищезазначене надає можливість створення стратегії розвитку підприємства.

Мета роботи - дослідження та удосконалення організації логістичної діяльності на підприємстві ТОВ «Одеський хлібозавод № 4»

Досягнення поставленої мети зумовлює вирішення наступних **завдань**:

- розкрити сутність логістичної діяльності, логістичних процесів, функцій та операцій;
- розкрити сутність організації управління логістичною діяльністю підприємства;

- проаналізувати логістичну діяльність ТОВ «Одеський хлібозавод №4»

- розробити напрями удосконалення організації логістичної діяльності на підприємстві ТОВ «Одеський хлібозавод № 4»

Об'єктом дослідження – процес організації логістичної діяльності на підприємстві.

Предмет дослідження – є теоретико-методичні та практичні положення організації логістичної діяльності на підприємстві.

Теоретичними й методичними засадами є спостереження, порівняльний метод, метод статичного аналізу та метод відображення наукових досліджень у графічній та табличній формах.

Інформаційну базу дослідження становили нормативно-правові акти України, матеріали Державної служби статистики України, наукові праці вітчизняних та зарубіжних вчених з тематики досліджень, форми річної звітності підприємства-бази дослідження.

Результати дослідження можуть бути використані підприємствами в процесі підвищення ефективності функціонування їх системи управління.

ВИСНОВКИ

Для підвищення результативності управління логістичною діяльністю на сучасних підприємствах, були розглянуті основні тенденції та показники, які гарантують підвищення ефективності логістичного управління. Особлива увага була приділена визначенню показників ефективності, продуктивності, надійності та гнучкості логістичної системи.

Виділено сім шляхів для підвищення ефективності логістичної діяльності: розвиток системи управління інформацією, використання додаткових складських приміщень, навчання персоналу, переосмислення ключових показників ефективності, адаптація до змін ринкових структур, зміцнення співробітництва між функціональними підрозділами, відстеження нововведень та навчання від передових компаній.

Необхідно враховувати, що логістична діяльність на сьогодні є критично важливим аспектом діяльності підприємства в цілому. Для ефективного функціонування підприємства необхідно дотримуватись певних принципів, які гарантують ефективність логістичної діяльності та загальної діяльності підприємства. Особливо актуальною для підприємства є проблема підвищення ефективності транспортно–логістичної діяльності. Розробка можливих заходів для вирішення такої проблеми є можливою лише за умови обґрунтування доцільності та визначенні ефекту від їх впровадження. Транспортно–експедиторська діяльність на ТОВ «Одеський хлібозавод №4» включає в себе комплексну систему робіт та послуг по доставці та перевезенні вантажу або товару від складів підприємства до роздрібних чи оптових магазинів, тобто споживачів за допомогою магістрального транспорту.

Після аналізу діяльності підприємства та поглядів різних варіантів, ТОВ "Одеський Хлібозавод №4" вибрало два найбільш доцільних заходи для підвищення ефективності своєї логістичної діяльності. Перший проект, модернізація програмного забезпечення, і другий проект, розширення

автопарку підприємства.

Для обох проектів були розраховані витрати на впровадження та потенційні результати. Аналізувались капітальні, експлуатаційні та змінні витрати. За результатами розрахунків, обидва проекти є прибутковими, хоча з різною мірою доцільності. Для отримання більшої ясності стосовно наслідків реалізації проектів, були розраховані показники їх ефективності, такі як чистий приведений дохід, період окупності та індекс дохідності.

Аналіз цих показників підтвердив, що більш доцільною є модернізація програмного забезпечення. Інвестування коштів в цей проект дозволить підприємству отримати вищий додатковий прибуток, розширити свою діяльність, залучити більше клієнтів та закріпити свої позиції на ринку.

В результаті впровадження цього проекту, підприємство отримає значні можливості для підвищення ефективності виробництва і збуту своєї продукції, а також зміцнить свою фінансово-економічну стійкість в найближчій перспективі.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Алькема В.Г., Сумець О.М. Логістика. Теорія та практика [навч. посібник] / Алькема В.Г., Сумець О.М. К.: «Видавничий дім «Професіонал», 2008. 272 с.
2. Амітан В.Н. Логістизація процесів в організаційно–економічних системах / В.Н. Амітан, Р.Р. Ларіна, В.Л. Пілюшенко. Донецьк: ТОВ «Юго–Восток,ЛТД», 2013. 73 с.
3. Банько В.Г. Логістика: навчальний посібник (2е вид., перероб.) / В.Г. Банько. К.: КНТ, 2007. 332 с.
4. Бекетов Н.В., Федоров В.Г. Логистические системы управления потоковыми процессами компании: маркетинг и оптимизация бизнес-процессов. *Экономический анализ: теория и практика*. 2014. № 12. С. 2–7.
5. Бродецкий Г.Л., Гусев Д.А. Экономико-математические методы и модели в логистике. Процедуры оптимизации. М.: Академия, 2012. 160 с.
6. Бузовський Є.А. Високоєфективне використання транспорту АПК/ Є. А. Бузовський, В.Г. Василенко. К. : Урожай, 1989. 144 с.
7. Гаврилюк Н.М. Формування та обґрунтування змістової моделі логістичного контролінгу в управлінні діяльністю підприємства / Н.М. Гаврилюк, Л.І. Ріщук // Розвиток національної економіки: теорія і практика: Матеріали Міжнародної науково–практичної конференції 3–4 квітня 2015 року, проведеної на базі ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника», м. Івано–Франківськ. Тернопіль: Крок, 2015. Ч. 2. С. 82–84.
8. Герелиця Р.О. Особливості транспортної логістики підприємств АПК /Р.О. Герелиця // Формування стратегії розвитку регіонального АПК: матеріали 4– ої міжфакультетської наук.–практ. конф. молодих вчених, 30 травня 2008р. Житомир, 2008. С. 187–189.
9. Економіка логістичних систем: Монографія / М. Васелевський, І.

Білик, О. Дейнега, Є. Крикавський, Л. Якимишин та ін.; За наук. ред. Є. Крикавського та С. Кубіва. Львів: Видавництво Національного університету «Львівська політехніка», 2018. С.534–549.

10. Жалдак Г.П. Дем'ян А.Л. Шляхи удосконалення логістичної діяльності підприємства. Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи: Матеріали I міжнародної науково–практичної конференції. м. Київ, 23 квітня 2020р. Київ. 2020. С. 208–209.

11. Зоріна О.А. Проблематика трактування контролінгу / О.А. Зоріна // Статистика України. 2011. № 1. С. 40–44.

12. Клімова І.Г. Проблеми та передумови використання логістики в Україні / І.Г. Клімова // Держава та регіони. 2016. № 3. С. 143–147.

13. Козак Л.С. Сутність і методи логістичного консалтингу / Л.С. Козак, О.С. Левіщенко // Управління проектами, системний аналіз і логістика. Науковий журнал: в 2 ч. Ч. 2: Серія: «Економічні науки» К. : НТУ, 2014. Вип. 14. С. 78–84.

14. Колодізева Т.О., Руденко Г.Р. Методичне забезпечення оцінки ефективності логістичної діяльності підприємств: монографія. Х.: Вид. ХНЕУ, 2012. 292 с.

15. Коніщева Н.Й. Управління логістичною діяльністю промислових підприємств / Н.Й. Коніщева, Н.В. Трушкі на. 2015. № 1 (27). С.114–124.

16. Котелянець В.І. Транспортний фактор в АПК / В. І. Котелянець. К. : ІАЕ, 1999. 28 с.

17. Крикавський Є.В. Логістика. Основи теорії: підруч. для ВНЗ / Є.В. Крикавський. Нац. унт. «Львівська політехніка»; Л.: ІнтеллектЗахід, 2014. 414 с.

18. Кузьмін О.Є. Основи менеджменту: підруч. / О.Є. Кузьмін, О.Г.Мельник. К.: Академвидав, 2012. 414 с.

19. Курганов В.М. Логистика. Управление автомобильными перевозками. Практический опыт / В.М. Курганов. М.: Книжный мир, 2007. 448 с.

20. Маселко Т.Є. Проблеми управління транспортно–логістичними системами України та перспективи розвитку в контексті європейської інтеграції /

21. Т.Є. Маселко, С.Г. Шевченко. Режим доступу:
http://www.nbuu.gov.ua/portal/chem_biol/nvnlts/17_2/301_Maselko_17_2.pdf

22. Неруш Ю.М., Саркисов С.В. Транспортная логистика: учебник. М.: Юрайт, 2016. 352 с.

23. Носов А.Л. Сбалансированная система показателей в управлении логистическими процессами и системами. *Логистика сегодня*. 2014. № 1. С. 20–23.

24. Організація перевезення вантажів у сільському господарстві / О. І. Бурлай, М.Г. Вергун, В.І. Котелянець [та ін.]. Житомир : Вид-во «Полісся», 1993. 162 с.

25. Паласюк Б. Логістичне управління підприємством: сутність і основні принципи / Б. Паласюк // Галицький економічний вісник. 2012. № 3(36). С. 166– 170.

26. Сирийчик Т. Транспортна політика України та її наближення до норм Європейського Союзу / Т. Сирийчик та ін.; за ред. Марчіна Свенціцькі. К.: Аналіт. дорадч. центр Блакитної стрічки, 2010. 102 с. Режим доступу:http://www.undp.org.ua/files/en_76033Transport_System_Reform_Jun_2010.pdf

27. Сич Є. Формування транспортно–експедиційних послуг логістичного центру / Є. Сич, О. Кірюхіна // Збірник наукових праць. К.: КУЕГТ, 1983. Вип. 7. С. 19–27

28. Статистичний щорічник України за 2018 рік / Держкомстат України; За ред. О.Г. Осауленка; Відп. за вип. Н. П. Павленко. К.: Видавництво «Консультант», 2019. 560 с.

29. Тюріна Н.М. Логістика [Текст]: Навч. посіб. / Н.М. Тюріна, І.В. Гой, І.В. Бабій. К.: «Центр учбової літератури», 2015. 392 с.

30. Чернописька Н.Ю. Методичні підходи оцінювання логістичної

діяльності підприємства / Н.Ю. Чернописька // Вісник Національного університету «Львівська політехніка». 2008. №23 (623). С. 265–271.

31. Чухрай Н.І. Логістичне обслуговування: Підручник. Львів: Видавництво НУ «Львівська політехніка», 2016. 292с.

32. Шандрівська О.Є. Логістичний менеджмент. Теоретичні основи: [навч.-метод. посіб.] / О.Є. Шандрівська, В.В. Кузяк, Н.І. Хтей. Львів: Львівська політехніка, 2014. 195 с.

33. Чухрай Н. Логістичне обслуговування : підручник для вузів / Н. Чухрай ; М-во освіти і науки України. – Л. : Львів. політехніка, 2006. – 292 с

34. Алесинская Т.В. Основы логистики. Общие вопросы логистического управления / Т. В. Алесинская.– Таганрог: Изд-во ТРТУ, 2005. – 121 с.

35. Дудар Т. Г. Основы логистики: навч. посіб. / Т. Г. Дудар, Р. В. Волошин. – Тернопіль: Економічна думка, 2006. – 163 с.

36. Кальченко А. Г. Основы логистики / А. Г. Кальченко. – Київ: Знання, 1999. – 136 с.

37. Крикавський Є. В. Логістика. Основи теорії: [підручник] / Є. В. Крикавський. – Львів: НУ «Львівська політехніка», 2004. – 416 с.

38. Колодізева Т. О. Методичне забезпечення оцінки ефективності логістичної діяльності підприємств: монографія / Т. О. Колодізева, Г. Р. Руденко. – Х.: Вид. ХНЕУ, 2012. – 292 с.

39. Баранець Г. В. Управління матеріальними та фінансовими потоками підприємства на основі логістичного підходу [Текст]: дис. канд. екон. наук: 08.00.04 / Г. В. Баранець; НАН України, Інститут економіки промисловості – Донецьк, 2007. – 195 с.

40. Смиричинський В. В. Логістика: навч.-метод. посібник / В. В. Смиричинський. – Т. : Екон. думка, 2009. – 264 с.

41. Родников А. Н. Логистика: Терминолог. словарь / А. Н. РОДНИКОВ, 2000. – 340 с.