

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКА НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ХАРЧОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ

КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ

**ПРОБЛЕМИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ
АГРОПРОДОВОЛЬЧОЇ СФЕРИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ
ТА ШЛЯХИ ЇХ РОЗВ'ЯЗАННЯ**

Матеріали міжнародного наукового семінару

8 жовтня 2015 року

Одеса
Фенікс
2015

УДК 338.43(063)
ББК 65.32я43
П 781

Рекомендовано до друку Вченою радою
Одеської національної академії харчових технологій
(протокол № 2 від 6 жовтня 2015 року)

П 781 Проблеми сталого розвитку агропродовольчої сфери в сучасних умовах та шляхи їх розв'язання: матер. міжнар. наук. семінару (8 жовтня 2015 р., м. Одеса) / Кафедра економіки промисловості Одеської націон. акад. харчових технологій. – Одеса: Фенікс, 2015. – 110 с.

У збірнику подано тези доповідей на міжнародному науковому семінарі. В них обґрунтовано теоретичні та методологічні засади сталого розвитку агропродовольчої сфери, висвітлено адаптивні стратегії розвитку харчових підприємств, напрями вирішення питання імпортозаміщення агропродовольчої продукції, розглянуто стан соціального середовища та екологічної складової агропродовольчої сфери, проаналізовано роль аграрної політики держави у забезпеченні сталого розвитку агропродовольчої сфери.

Для науковців, аспірантів, студентів економічних спеціальностей та фахівців галузі харчової промисловості.

ISBN 978-966-438- 946-1

УДК 338.43(063)
ББК 65.32я43

ISBN 978-966-438-946-1

© Одеська національна академія харчових технологій, 2015
© Оформлення ПП «Фенікс», 2015

Волкова С.Ф.

*к.э.н., доцент кафедры экономики промышленности
Одесская национальная академия пищевых технологий*

Фрум О.Л.

*ассистент кафедры экономики промышленности
Одесская национальная академия пищевых технологий*

ПРЕИМУЩЕСТВА И НЕДОСТАТКИ ВНЕДРЕНИЯ СЛУЖБЫ КОНТРОЛЛИНГА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ

Осознание необходимости внедрения контроллинга на предприятиях Украины приходит постепенно с усложнением условий хозяйствования, повышением неопределённости внешней среды и усилением роли стратегического управления в управлении предприятиями на долгосрочную перспективу.

Необходимость организации контроллинга на предприятиях обусловлена, прежде всего, системностью, комплексностью и широтой охвата контроллингом всех управленческих функций.

На многих отечественных предприятиях широко применяется оперативный контроллинг затрат и результатов. Однако в современных условиях невозможно исключить стратегический контроллинг.

Внедрение контроллинга на предприятиях может осуществляться в двух вариантах.

1. Все функции контроллинга выполняются в соответствующих службах предприятия.

2. На предприятии создаётся самостоятельное подразделение, подчинённое непосредственно руководителю предприятия.

Разумеется, что на мелких предприятиях не имеет смысла создавать отдельную структуру.

Создание самостоятельных служб контроллинга на средних и крупных предприятиях приносит как положительные, так и отрицательные результаты (табл.).

На решение о внедрении контроллинговых систем на предприятии влияет большое количество факторов. К основным из них относятся следующие.

1. Масштабы предприятия.

2. Финансовое состояние предприятия.

3. Степень концентрации и обособленности основных процессов управления: планирования, организации, координации, контроля и поддержки принятия решений.

4. Уровень организации труда управленческого персонала

5. Готовность предприятия к внедрению инноваций.

6. Особенности сбора, обработки, хранения и передачи управленческой информации.

7. Качественная характеристика факторов определяет возможность достижения положительных эффектов и нейтрализации негативных последствий создания на предприятии службы контроллинга.

Таблица.

Результаты создания службы контроллинга на предприятии*

Положительные эффекты создания службы контроллинга	Негативные последствия создания службы контроллинга
Создание новой ключевой концепции, в основе которой лежит образ мышления руководителей, ориентированный на эффективное использование ресурсов и развитие организации в долгосрочной перспективе	Изменение устоявшейся организационной структуры, связанные с этим риски и необходимость преодоления сопротивления изменениям
Создание интегрированной системы информационно-аналитической и методической поддержки руководителей и персонала в процессе планирования, контроля, анализа и принятия управленческих решений по всем функциональным сферам деятельности предприятия	Вторжение на территорию различных подразделений организации, у которых будут изъяты отдельные функции, а взамен появятся дополнительные функции
Создание единого информационного пространства, которое выражается в сосредоточении информации о финансово-экономическом состоянии предприятия в единой системе, способствует повышению качества анализа и совершенствованию документооборота на системной основе	Руководители других подразделений могут отказываться от предоставления необходимой информации службе контроллинга
Улучшение координации планов всех подразделений и снижение тенденции к изоляции подразделений	Существует опасность чрезмерного усиления влияния службы контроллинга на другие подразделения, что вызовет недовольство в коллективе
Ответственность возлагается на конкретное лицо (контроллера), с которого можно будет спросить за результаты работы и выполнение возложенных обязанностей	Эффективность работы службы контроллинга зависит от профессиональных и личных качеств контроллера, необходимы отбор кандидатур и подготовка специалистов в этой области. Сложность подбора кадров.
Повышение скорости введения единых стандартов и правил планирования, учета и отчетности по подразделениям, что облегчит компьютеризацию процесса управления	Недостаток средств на внедрение автоматизированных систем управления повышает вероятность применения простой автоматизация процессов без радикальной перестройки бизнес-процессов

*Составлено по материалам [1]

Таким образом, создание на предприятии контроллинговой службы – процесс длительный, трудо- и ресурсоёмкий.

Поэтому заблаговременная подготовка на предприятии благоприятной среды и улучшение качественной характеристики факторов способствует

повышению возможности достижения положительных эффектов и нейтрализации негативных последствий создания на предприятии службы контроллинга.

Література

1. Чувашилова М.В. Внедрение контроллинга в систему управления предприятием авиационной промышленности. Монография / М.В. Чувашилова [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.rae.ru/monographs/206>

Иваненко И.С.

*к.э.н., старший научный сотрудник
Федеральное государственное бюджетное учреждение науки
«Институт аграрных проблем РАН» (г. Саратов, Российская Федерация)*

Яковенко Н.А.

*д.э.н., доцент, ведущий научный сотрудник
Федеральное государственное бюджетное учреждение науки
«Институт аграрных проблем РАН» (г. Саратов, Российская Федерация)*

СТРАТЕГИЯ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ НА МЯСОПРОДУКТОВОМ РЫНКЕ РОССИИ

Обострение проблем глобальной продовольственной безопасности в условиях финансово-экономической и политической нестабильности требует разработки и реализации инновационной агропродовольственной политики, кардинальных изменений в управлении агропродовольственным комплексом России. Основным направлением таких изменений является модернизация агропродовольственной политики России, направленная на развитие производственного, институционального и социально-экономического потенциала агропродовольственного комплекса для достижения положительных сдвигов в уровне продовольственной безопасности, качестве продовольственного обеспечения и жизни населения страны.

Перспективы развития агропродовольственного комплекса должны базироваться на оценке динамики и структуры потребления основных продуктов питания и ресурсного потенциала отраслей комплекса. В период с 2000 по 2014 гг. рост аграрного производства обеспечил расширение объемов потребления и изменение структуры питания населения России. Увеличилось потребление продуктов животного происхождения. Однако дореформенный уровень потребления мясо- и молокопродуктов пока не достигнут. Современный уровень потребления продовольствия в России соответствует странам с аналогичным уровнем среднедушевых доходов населения, уступая примерно на 20% уровню потребления в ЕС. В структуре питания населения России сохраняется высокий удельный вес крахмалосодержащих продуктов при положительной тенденции роста потребления ценных продуктов животного происхождения. Однако остается проблема обеспечения

Пармакли Д.М.

К вопросу жизнеспособности сельскохозяйственных предприятий.....38

Чевганова В.Я., Міняйленко І.В.

Формування стратегії розвитку сільського господарства Полтавського регіону.....47

Тематичний напрям 3

Напрями вирішення питання імпортозаміщення агропродовольчої продукції в умовах геополітичних викликів

Башко А.Ю.

Импортозамещение агропродовольственной продукции в современных условиях хозяйствования.....52

Васильченко М.Я.

Региональные возможности импортозамещение на российском рынке мяса56

Волкова С.Ф., Фрум О.Л.

Преимущества и недостатки внедрения службы контроллинга на предприятиях.....60

Иваненко И.С., Яковенко Н.А.

Стратегия импортозамещения на мясопродуктовом рынке России.....62

Лобоцька Л.Л.

Роль фондового ринку України в забезпеченні сталого розвитку агропродовольчої сфери.....65

Тематичний напрям 4

Соціальне середовище функціонування суб'єктів господарювання аграрної сфери

Бочарова Е.В.

Социокультурные предпосылки усиления антропологического пресса на природную среду.....71

Вігуржинська С.Ю., Колесник В.І.

Про доцільність застосування комбінованих форм оплати праці в харчових виробництвах.....74

Удова Л.О.

Якісні корми – передумова отримання якісного молока у господарствах населення.....76

Тематичний напрям 5

Екологічна складова сталого розвитку агропродовольчої сфери

Андрєєва Н.М.

Застосування механізмів екологізації АПК України в контексті імплементації міжнародної парадигми сталого розвитку.....80

Наукове видання

**ПРОБЛЕМИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ АГРОПРОДОВОЛЬЧОЇ
СФЕРИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ ТА ШЛЯХИ ЇХ
РОЗВ'ЯЗАННЯ**

МАТЕРІАЛИ
МІЖНАРОДНОГО НАУКОВОГО СЕМІНАРУ
8 жовтня 2015 року

Друкується в авторській редакції.
Відповідальність за інформацію, викладену в
публікаціях, несуть автори.

Підписано до друку 13.10.2015.

Формат 60x84/16. Обл.-вид.арк. 6,5. Ум.-друк. арк. 6,6.

Папір офсетний. Друк на дуплікаторі. Зам. № 1510-09.

Видано і віддруковано ПП «Фенікс»

(Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 1044 від 17.09.02).

Україна, м. Одеса, 65009, вул. Зоопаркова, 25. Тел. (048) 7777-591.

www.law-books.od.ua