

I. Савенко  
I. Седікова  
Д. Седіков

**ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ  
– УМОВА ЕФЕКТИВНОГО  
ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ**

**Монографія**



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ОДЕСЬКА НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ХАРЧОВИХ  
ТЕХНОЛОГІЙ

Присвячується 120-річчю ОНАХТ

*I. Савенко, I. Седікова, Д. Седіков*

**ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ – УМОВА  
ЕФЕКТИВНОГО ЛОГІСТИЧНОГО  
МЕНЕДЖМЕНТУ**

*Монографія*

ОНАХТ  
ОДЕСА  
2021

**Рецензенти:**

**Л. В. Іванченкова**, завідувачка кафедри цифрових технологій фінансових операцій Одеської національної академії харчових технологій, д-р екон. наук, професор;

**В. Б. Коваль**, завідувач кафедри економіки, обліку та менеджменту Одеського торговельно-економічного інституту Київського національного торговельно-економічного університету, д-р. екон. наук, професор;

**І. В. Албул**, начальник відділу по роботі з клієнтами СП «Вітмарк-Україна» ТОВ.

**Савенко І. І., Седікова І. О., Седіков Д. В.**

Інноваційні технології – умова ефективного логістичного менеджменту : колективна монографія / І. І. Савенко, І. О. Седікова, Д. В. Седіков. – Харків : ОВ «Пром-Арт», 2021. – 196 с. ; табл., рис.

ISBN 978-966-389-442-3

Монографія присвячена сфері інноваційних технологій як умовам ефективного логістичного менеджменту. У роботі досліджено стан і динаміку інноваційної діяльності на підприємствах галузі, класифіковано напрями інноваційної діяльності. Розглянуто історичні аспекти розвитку інноваційної діяльності через зміну моделей управління інноваційними процесами. У монографії досліджується процес упровадження інноваційних технологій в логістичну діяльність підприємств. Розроблено пропозиції щодо формування логістичних ланцюгів на основі блокчайн та смарт-технологій.

Матеріали монографії стануть у нагоді науковцям, викладачам, аспірантам, здобувачам вищої освіти економічних, технічних та технологічних спеціальностей, фахівцям та власникам різних сфер бізнесу та підприємництва.

УДК 330.65:656.8

713028

© І. І. Савенко, І. О. Седікова, Д. В. Седіков, 2021  
© ОВ «Пром-Арт», 2021

**ЗМІСТ****ПЕРЕДМОВА**

4

**РОЗДІЛ 1. ІННОВАЦІЙНИЙ ШЛЯХ РОЗВИТКУ****– ЗАПОРУКА КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ ПІДПРИЄМСТВ**

6

1.1. Інновації та їх роль в формуванні конкурентних переваг підприємств

6

1.2. Характеристика моделей управління інноваційними процесами

12

1.3. Упровадження інноваційних технологій в логістичну діяльність підприємств

29

Список використаних джерел до розділу 1

70

**РОЗДІЛ 2. АСПЕКТИ СУЧASNOGO РОZVITKU  
ЛОГІSTИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ**

73

2.1. Логістичний менеджмент як інструмент забезпечення ефективної діяльності підприємства

73

2.2. Логістичний менеджмент у системі загального менеджменту

84

2.3. Організаційні структури управління на основі логістики

100

Список використаних джерел до розділу 2

119

**РОЗДІЛ 3. ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ФОРМУВАННЯ  
ЛОГІСТИЧНИХ ЛАНЦЮГІВ ПІДПРИЄМСТВ  
ЗЕРНОВОГО РИНКУ**

122

3.1. Інноваційні підходи щодо управління логістичними ланцюгами підприємств зернового ринку

122

3.2. Підприємства зернового ринку – базис логістичного ланцюга з експорту зерна в Україні

129

3.3. Формування логістичних ланцюгів на основі блокчайн та смарт-технологій

141

Список використаних джерел до розділу 3

159

**ПІСЛЯМОВА**

163

**ДОДАТКИ**

167

## ПЕРЕДМОВА

Мета державної інноваційної політики – розвиток, раціональне розміщення і ефективне використання науково-технічного потенціалу, формування його структури, збільшення внеску науки і техніки в розвиток економіки країни і на базі цього розвиток суспільства і держави.

Грунтуючись на економічній сутності й етапах інноваційного процесу, можна стверджувати, що ключовими умовами досягнення конкурентоспроможності кожного підприємства виступають нові знання. Одночасно інновації визначають конкурентні переваги суб'єктів господарювання в ринковій боротьбі на рівнях підприємство, регіон, держава та світовому рівні.

Враховуючи, що підприємство виступає виробничим базисом національної економіки, запровадження інноваційних рішень в його структурні підрозділи створює різновекторні імпульси розвитку підприємства в цілому. Розглядаючи структурні підрозділи підприємства, як центри відповідальності (центри витрат, центри доходів, центри прибутку і центри інвестицій), що мають у своєму розпорядженні необхідні ресурси, здійснюють з їх допомогою господарську діяльність, наділені правами і обов'язками, слід відмітити, що подібний вплив є спефічним для кожного підрозділу підприємства, в тому числі і логістики. У зв'язку з тим, що логістика виступає потужним центром відповідальності з управлінням матеріальними та супутніми фінансовими, інформаційними та сервісними потоками, важливим є впровадження інноваційних рішень у сферу функціональних областей логістики та логістичного менеджменту.

Враховуючи лідерські позиції агропромислового комплексу в національній економіці України з вирощування та експорту зернових і технічних культур та продуктів їх переробки, важливим аспектом виступають інноваційні підходи щодо управління логістичними ланцюгами підприємств зернового ринку, в тому числі заслуговують уваги пропозиції щодо формування логістичних ланцюгів на основі блокчейн та смарт-технології. Найбільш ефективним способом досягнення конкурентоспроможності продукції в сфері логістики виступають інтегровані структури, побудовані на принципах кластеру, об'єднавши зусилля всіх зацікавлених та відповідальних структур – учених, агропромисловців, фінансистів та торгівлі.

В преамбулі Закону України «Про наукову і науково-технічну діяльність» № 848 у редакції від 18.04.2021 року, відзначається: рівень роз-

витку науки і техніки є визначальним чинником прогресу суспільства, підвищення добробуту громадян, їх духовного та інтелектуального зростання. Цим зумовлена необхідність пріоритетної державної підтримки науки як джерела економічного зростання і невід'ємної складової національної культури та освіти, створення умов для реалізації інтелектуального потенціалу громадян у сфері наукової і науково-технічної діяльності, забезпечення використання досягнень вітчизняної та світової науки і техніки для задоволення соціальних, економічних, культурних та інших потреб.

Для активізації інноваційної діяльності шляхом більш ефективного використання унікального обладнання, що є в наявності в незалежних від відомчого підпорядкування та форми власності закладах, передбачено створення Центрів колективного користування науковим обладнанням, які утворюються у формі структурного підрозділу наукової установи, закладу вищої освіти або самостійної юридичної особи.

Завданнями Центру колективного користування науковим обладнанням є: сприяння реалізації державних цільових наукових і науково-технічних програм та наукових (науково-технічних) проектів за визначеними пріоритетними тематичними напрямами наукових досліджень і науково-технічних розробок; залучення студентів, магістрів, аспірантів та молодих вчених до науково-дослідних та дослідно-конструкторських робіт; проведення спільних наукових досліджень вітчизняними та іноземними науковими установами та закладами вищої освіти.

Центри колективного користування науковим обладнанням можуть надавати доступ і право безоплатного та платного користування пристроями та обладнанням працівникам наукової установи, університету, академії, інституту, у структурі якого утворено центр, та іншим особам, які проводять науково-дослідні та дослідно-конструкторські роботи, відповідно до умов, визначених у регламенті доступу до наукового обладнання та користування ним.

Законом України «Про наукову і науково-технічну діяльність» та Постановою Кабінету Міністрів України від 10 липня 2019 р. № 607 передбачено також створення Державних ключових лабораторій з функціями підтримки та розвитку фундаментальних досліджень на світовому рівні, нових перспективних міждисциплінарних напрямів наукових досліджень і науково-технічних розробок, координації спільної діяльності та ефективного використання фінансових, матеріально-технічних та кадрових ресурсів за визначенім науковим напрямом.

Монографія складається з передмови, трьох розділів, післямови та списку використаних джерел.